

CÂMARA MUNICIPAL DE TOLEDO
Estado do Paraná

Prot. 1406/2015
06/08 - 15:46
Jairo L. Lima
Câmara Municipal de Toledo

RELATÓRIO DE VIAGEM

Beneficiário: ☐ Vereador ☐ Diretor-Geral ☒ Servidor

Nome: ODIEL GENEROSO

DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE

1. Cidade(s) visitada: Curitiba - PR
2. Evento realizado: Curso Completo de Formação, capacitação e Atualização em Licitações
3. Deslocamento
☐ Veículo oficial ☐ Veículo próprio ☐ Aéreo ☒ Rodoviário ☐ Outros
4. Houve condução até o aeroporto:
☐ Sim, condutor: _____ ☒ Não
5. Resumo da atividade executada: Capacitação do servidor para às constantes alterações, tanto no plano legislativo, quanto no jurisprudencial, o que exige dos profissionais que atuam neste segmento uma constante atualização. Dessa forma, o evento apresentou um panorama detalhado da licitação, desde a fase interna, dando-se ênfase à elaboração do termo de referência, até a adjudicação/homologação do certame. Foram discutidas as especificidades do Sistema de Registro de Preços e da modalidade pregão; a polêmica questão do fracionamento da despesa; a elaboração do edital, com ênfase na definição dos requisitos de habilitação; o tratamento diferenciado previsto na Lei Complementar 123/06 e as recentes alterações promovidas pela Lei Complementar 147/14, dentre outros temas, nos termos do art. 3º, da Lei 8.666/93, a licitação visa selecionar a proposta mais vantajosa, garantir o princípio da isonomia e promover o desenvolvimento nacional sustentável. Para assegurar a consecução da proposta mais vantajosa, é imprescindível a correta elaboração do termo de referência, foi realizado nos dias 27, 28, 29 e 30 de julho de 2015 em Curitiba – PR o curso Completo de Formação, capacitação e Atualização em Licitações.

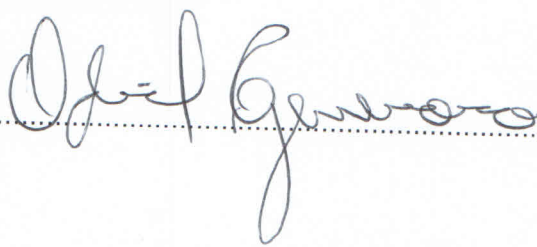


CÂMARA MUNICIPAL DE TOLEDO

Estado do Paraná

6. Período de efetivo afastamento: 26/07/2015 a 31/07/2015.

7. Declaro, sob as penas da lei, que as informações acima e em anexo são verdadeiras e retratam efetivamente o cumprimento da atividade designada, para tanto, em anexo seguem relatório pormenorizado do evento e comprovantes de meu comparecimento no mesmo.

Assinatura:  Data: 05/08/2015.

RELATÓRIO DE VIAGEM

DESTINO: Curitiba – PR

MOTIVO: Curso Completo de Formação, capacitação e Atualização em Licitações

DATA DESLOCAMENTO: 26/07/2015 22h a 31/07/2015 06h30min

DATA DA REALIZAÇÃO DO CURSO: 27/07/2015 A 30/07/2015

CARGA HORÁRIA: 32 h

Abertura do curso foi feito pelo Grupo JML Consultoria & Eventos em Curitiba PR, em seguida assumiu os trabalhos a seguinte professora:

Professora

JULIETA MENDES LOPES VARESCHINI

Sócia Fundadora do Grupo JML Consultoria & Eventos, empresa especializada em Direito Administrativo e que já capacitou mais de 30.000 profissionais na área de Licitações e Contratos.

Mestre em Direito. Especialista em Direito Ambiental e Gestão Ambiental. Possui graduação em Direito pela Faculdade de Direito de Curitiba.

Advogada e Consultora na área do Direito Administrativo, com ênfase em Licitações e Contratos Administrativos. Coordenadora técnica da JML Consultoria. Professora do Curso de Especialização em Licitações e Contratos da UNIBRASIL. Professora do curso de Graduação em Direito da UNIBRASIL.

Palestrante na área de Licitações e Contratos perante entidades da Administração Pública e Sistema S, com atuação em todo território nacional.

Autora da obra Licitações e Contratos no Sistema S. 6. ed. Curitiba: JML, 2015 e da obra Discricionariedade Administrativa: uma releitura a partir da constitucionalização do direito. Rio de Janeiro: Lumen Juris, 2014. Organizadora da obra Repercussões da Lei Complementar 123/06 nas Licitações Públicas: de acordo com o Decreto 6.204/07. Curitiba: JML Editora, 2008. Autora de diversos artigos jurídicos, dentre os quais: Gestão Planejada do Sistema de Registro de Preços. In: Diálogos de Gestão: novos ângulos e várias perspectivas. Curitiba: JML Editora, 2013.

Nos dia 27 de julho de 2015 foram tratados os seguintes assuntos:

MÓDULO I – INTRODUÇÃO

Dever de licitar;

Objetivos da licitação e o conceito de proposta mais vantajosa: preço e qualidade;

Como garantir a seleção da proposta mais vantajosa sem restringir a competitividade?

MÓDULO II – FASE INTERNA E A ELABORAÇÃO DO TERMO DE REFERÊNCIA

Conceito e funções do termo de referência;

A importante função do termo de referência na seleção da proposta mais vantajosa;

Competência para elaboração do termo de referência;

Descrição do objeto: cautelas;

Divisão em itens/lotas;

Indicação de marca;

Certificados de qualidade;

Compras e a correta definição dos quantitativos;

Pesquisa de preços:

a) Fontes;

b) Procedimentos e justificativas.

Regras das Instruções Normativas 05 e 07, de 2014;

Serviços e a mensuração dos resultados;

Nos dia 28 de julho de 2015 foram tratados os seguintes assuntos:

Definição dos prazos;

Elaboração do edital:

a) Habilitação:

- Jurídica e a questão do objeto social;

- Técnica: número de atestados; quantitativo dos atestados; limitação temporal; vistoria técnica;

- Fiscal: documentação a ser exigida e regularização de falhas;

- Econômica: cautelas à luz do objeto;

- Trabalhista: exigência em qualquer licitação, independentemente do objeto?

b) Critérios de julgamento e os tipos de licitação;

c) Aprovação e publicação do edital;

d) Impugnações e alterações do instrumento convocatório.

Escolha da modalidade de licitação e o fracionamento da despesa.

MÓDULO III – FASE EXTERNA DA LICITAÇÃO E AS PECULIARIDADES DO PREGÃO

Sessão Pública – pregão presencial:

- a) Credenciamento;
- b) Classificação das propostas;
- c) Fase de lances: aceitabilidade das propostas;
- d) Habilitação;
- d) Etapa recursal.

Sessão pública – pregão eletrônico:

- a) Credenciamento;
- b) Classificação das propostas;
- c) Fase de lances: aceitabilidade das propostas;
- d) Habilitação;
- d) Etapa recursal.

Nos dia 29 de julho de 2015 foram tratados os seguintes assuntos:

MÓDULO IV – TRATAMENTO DIFERENCIADO ÀS MICRO EMPRESAS E EMPRESAS DE PEQUENO PORTE – DE ACORDO COM AS ALTERAÇÕES DA LEI COMPLEMENTAR 147/14

Conceito de microempresas e empresas de pequeno porte;
Comprovação do enquadramento;
Repercussões na etapa de habilitação;
Direito de preferência: como compatibilizar com outras normas?
Licitações exclusivas até R\$ 80.000,00 e a divisão em itens/lotas;
Subcontratação;
Reserva de cota para participação de pequenas empresas;
Aplicabilidade nas dispensas em razão do valor.

MÓDULO V – SISTEMA DE REGISTRO DE PREÇOS

Conceito de SRP;
Legislação aplicável;
Quando deve ser dada preferência ao Sistema de Registro de Preços?
Intenção de Registro de Preços: procedimentos e cautelas;
Órgãos gerenciador e participantes;
É possível a participação de órgãos de esferas distintas?
Formalização da ata: cautelas;
Negociação com os fornecedores remanescentes;
Formação de cadastro de reserva;

Assinaturas;
Recusa em assinar a ata: consequências;
Deve ser formalizado contrato ou a ata é suficiente?
Hipóteses de substituição do contrato por instrumento equivalente;
Publicação da ata: efeitos;
Prazo de vigência da ata;
Prorrogação da vigência: é possível ultrapassar 12 meses? Qual é o posicionamento do TCU acerca do tema?
Quando da prorrogação da ata é possível restabelecer os quantitativos estabelecidos inicialmente?
É possível formalizar um único contrato pertinente ao quantitativo total da Ata?
Peculiaridades dos contratos formalizados: prazo de vigência, possibilidade de prorrogação;
A entidade está obrigada a contratar aquele que teve o preço registrado?
É possível convocar o segundo colocado na licitação na hipótese de cancelamento do preço do primeiro?
Alterações: hipóteses e limites;
É possível acrescentar a Ata de Registro de Preços em 25%? E os contratos decorrentes da Ata?
Sanções: hipóteses e procedimento;
O instrumento da “carona”;
Requisitos para utilização;
Formalidades necessárias;
Pode-se “pegar carona” em ata formalizada por entidade de outra esfera?
Qual é o entendimento do TCU acerca do “carona”?
A Administração Pública pode aderir à Ata de Registro de Preços de uma entidade do Sistema “S”?
O órgão gerenciador pode recusar um pedido de adesão à Ata?
A quem cabe a aplicação de penalidades, em virtude do descumprimento dos contratos formalizados pelos caronas?
O órgão gerenciador poderá ser responsabilizado por problemas decorrentes da execução dos contratos formalizados pelo carona?
O órgão aderente (carona) poderá ser responsabilizado por falhas na licitação?

Nos dia 30 de julho de 2015 último dia do curso foram tratados os seguintes assuntos:

MÓDULO PRÁTICO – ELABORAÇÃO DE TERMO DE REFERÊNCIA – 8 HORAS

Conforme já destacado, para assegurar a consecução da proposta mais vantajosa, é imprescindível a correta elaboração do termo de referência, instrumento no qual a Administração Pública descreve exatamente aquilo que precisa contratar. Com efeito, muitas vezes é perceptível que a Administração contrata mal porque não sabe descrever o que precisa. E essa dificuldade está diretamente relacionada com a elaboração do termo de referência.

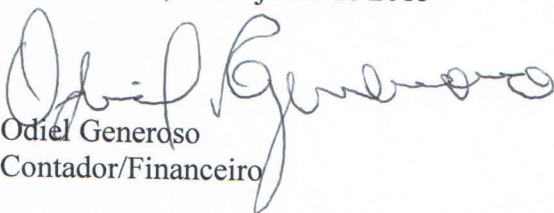
Dessa feita, com o intuito de minimizar esta dificuldade, após a apresentação da teoria pertinente à elaboração do termo de referência, no último dia do evento, os participantes serão divididos em grupos para que, a partir de modelos apresentados pela palestrante, possam elaborar em conjunto uma minuta de termo de referência.

Após o material elaborado pelos grupos, a palestrante tecerá as considerações críticas necessárias, destacando as cláusulas mínimas necessárias deste instrumento.

O evento tinha por objetivo capacitar os interessados para o Bom procedimento na elaboração e os demais atos da licitação realizado nos dias 27, 28, 29 e 30 de julho de 2015.

A participação no evento foi de grande valia ao servidor desta Câmara Municipal.

Toledo – PR, 05 de julho de 2015


Odiel Generoso
Contador/Financeiro

J5TJ5JIF ENR9C6Q\$ DTRXPETC J4GH3JGA 9JN57TGPCCJJ
 REMATECH MP-4000 TH FI ECF-IF
 PSAD:01.00.02 ECF:217 LJ:0001
 QQQQQQWQETWETQ 21/07/2015 09:47:14
 091510100011255444

TOTAL R\$

EM CASA RESTAURANTE

HIRUMA & HIRUMA LTDA.

Rua Marechal Deodoro, 630 - Loja 70 V - Centro
CEP 80010-010 - Fone: (41) 3015-9505 - Curitiba - Paraná

CNPJ 01.990.703/0002-58

Inscr. Est.: 905.26545-88

NOTA FISCAL DE VENDA AO CONSUMIDOR - SÉRIE D-1

1.ª Via (Consumidor) - 2.ª Via (Contabilidade) - 3.ª Via (Fixa)

Nº 8257

Data da Emissão: 29/04/15

Nome: _____

Endereço: _____

CNPJ/CPF: _____

I. E./RG: _____

QUANT.	DISCRIMINAÇÃO DAS MERCADORIAS	P. UNIT.	VALOR R\$
	1 DESPESAS		18,74

Empresa Enquadrada no Simples Nacional
(Lei Complementar 123/2006)

PROCON-PR - 0800 41 1512 - Rua Presidente Faria, 431
Centro - 80020-290 - Curitiba - PR - www.pr.gov.br/proconpr

AGRADECEMOS A PREFERÊNCIA - VOLTE SEMPRE
GRÁFICA AZALÉIA LTDA - Rua Antonio Collere, 116 - (41) 3679-0906
Campina Grande do Sul - PR - CNPJ 10.855.057/0001-26 - I. E. 904.81406-77
30 Bts. 50x3 de 7001 a 8500 - Série «D-1» - AIDF 57363362-35 de 26/08/2014

TOTAL R\$ 18,74

EM CASA RESTAURANTE

HIRUMA & HIRUMA LTDA.

Rua Marechal Deodoro, 630 - Loja 70 V - Centro
CEP 80010-010 - Fone: (41) 3015-9505 - Curitiba - Paraná

CNPJ 01.990.703/0002-58

Inscr. Est.: 905.26545-88

NOTA FISCAL DE VENDA AO CONSUMIDOR - SÉRIE D-1

1.ª Via (Consumidor) - 2.ª Via (Contabilidade) - 3.ª Via (Fixa)

Nº 8262

Data da Emissão: 30/04/15

Nome: _____

Endereço: _____

CNPJ/CPF: _____

I. E./RG: _____

QUANT.	DISCRIMINAÇÃO DAS MERCADORIAS	P. UNIT.	VALOR R\$
	1 DESPESAS		20,29

Empresa Enquadrada no Simples Nacional
(Lei Complementar 123/2006)

PROCON-PR - 0800 41 1512 - Rua Presidente Faria, 431
Centro - 80020-290 - Curitiba - PR - www.pr.gov.br/proconpr

AGRADECEMOS A PREFERÊNCIA - VOLTE SEMPRE
GRÁFICA AZALÉIA LTDA - Rua Antonio Collere, 116 - (41) 3679-0906
Campina Grande do Sul - PR - CNPJ 10.855.057/0001-26 - I. E. 904.81406-77
30 Bts. 50x3 de 7001 a 8500 - Série «D-1» - AIDF 57363362-35 de 26/08/2014

TOTAL R\$ 20,29

30/07/2015 19:57:59 CCF:074256 COD:077130
CUPOM FISCAL
 ITEM CODIGO DESCRICAO QTD UN VL UNIT(R \$) ST VL ITEM(R \$)
 1 22 PICANHA NA CHAPA 2UNX23 90 TI 47,80G
 2 483 AGUA MINERAL SEM GAS 500 ML 1UN 11 3,00G
 3 450 COCA-COLA LATA 1UN 11 4,50G
 4 31 SALGADOS 1UN 11 5,00G
 TOTAL R \$ 60,30
 Cartao 60,30
 MD-5:68D978EDA1DB88066C5E5BAD092884B4
 Val. Aprox. Impostos R\$6,32(10,48%) Fonte: IBPT
SENHA: 184
 Cupom: 18/ Pdv: 1
 ACQ4B JQJ LNYK97MD 04W6FW7 A5J38J0J JMPF42BK63KJ
 BEMATECH MP-4000 TH FI ECF-IF
 VERSAO:01.00.02 ECF:001 LJ:0001
 QQQQQQQQQPPWURDD 30/07/2015 19:59:09
 FAB:BE091410100011242195

RESTAURANTE RIVERSIDE LTDA ME
RUA BRIGADEIRO FRANCO, 2300 L.J. 415-A - CENTRO
CEP: 06250-903 - CURITIBA - PARANA
CNPJ: 19.466.634/0001-62
IE: 90651828-71
IM: 0000684.443-4
28/07/2015 20:41:55 CCF: 004870 CUD: 048790
CUPOM FISCAL
ITEM CODIGO DESCRICAO QTD UN VL UNIT (R\$) ST VL ITEM (R\$)
001 1 BUFFET KG 0,205KGx49,90 N1 10,226
002 1 BUFFET KG 0,18KGx49,90 N1 8,986
TOTAL R\$ 19,20
DEBITO 19,20
MD5: F388B3EF432C58C5BACC34E877F25F36
VL aprox trib R\$ 0.00 (0.00%) Fonte: IBPT
balcao 3 Venda: 286
EJPGT7PS LFG66AEW VHTRTTHW EFHJK70J G9I0153PH8SU
BEMATECH MP-2100 TH FI ECF-IF
VERSAO: 01.01.01 ECF: 002 LJ: 0001
0000000000RWEDTEOW 28/07/2015 20:42:22
FAB: BE051475610000195686

**NOTA / NOTICE**

DECLARO QUE MINHA RESPONSABILIDADE POR ESTA FATURA CONTINUA EM VIGOR, TORNANDO-ME RESPONSÁVEL NO CASO EM QUE A PESSOA, COMPANHIA OU ASSOCIAÇÃO INDICADA DEIXE DE PAGAR PARCIAL OU TOTALMENTE A SOMA DAS DESPESAS AQUI ESPECIFICADAS.

I AGREE THAT MY LIABILITY FOR THIS BILL IS NOT WAIVED AND I AGREE TO BE HELD PERSONALLY LIABLE IN THE EVENT THAT THE INDICATED PERSON, COMPANY OR ASSOCIATION FAILS TO PAY FOR ANY PART OR THE FULL AMOUNT OF THE SERVICES.

[Signature]
ASSINATURA / SIGNATURE

L'AVENUE APART HOTEL LTDA.

Rua XV de Novembro, 526 - R. das Flores - Centro

CEP: 80020-310 - Curitiba - PR

C.N.P.J. 03.639.932/0001-77

Fone/Fax: (41) 3222-5525 - E-mail: lavenue@lavenueaparthotel.com.br
www.lavenueaparthotel.com.br

NOTA DE HOSPEDAGEM

NUM. 67065

ADULTO / CRIANÇA 0

NÚMERO DA UH 109

RESERVA 97229

FUNCIONÁRIO

NOME: **ADIEL GENEROSO**

CHEGADA: **27/07/2015 07:23**

PARTIDA: **30/07/2015 13:59**

2897 HOTEL URBANO VIAGENS E TURISMO SA

AV. AYRTON SENNA

12.954.744/0001-24

DATA	DESCRIÇÃO	VALOR	
27/07 07:23	DIARIAS	123,00	123,00
28/07 12:00	DIARIAS	123,00	246,00
29/07 12:00	DIARIAS	123,00	369,00
30/07 13:59	A FATURAR	369,00	369,00
** SUB-TOTAIS *			
DIARIAS		369,00	
A FATURAR		-369,00	
		- DESPESAS	369,00
		+ I.S.S.	0,00



NOTA / NOTICE

DECLARO QUE MINHA RESPONSABILIDADE POR ESTA FATURA CONTINUA EM VIGOR, TORNANDO-ME RESPONSÁVEL NO CASO EM QUE A PESSOA, COMPANHIA OU ASSOCIAÇÃO INDICADA DEIXE DE PAGAR PARCIAL OU TOTALMENTE A SOMA DAS DESPESAS AQUI ESPECIFICADAS.

I AGREE THAT MY LIABILITY FOR THIS BILL IS NOT WAIVED AND I AGREE TO BE HELD PERSONALLY LIABLE IN THE EVENT THAT THE INDICATED PERSON, COMPANY OR ASSOCIATION FAILS TO PAY FOR ANY PART OR THE FULL AMOUNT OF THE SECHARGES.

L'AVENUE APART HOTEL LTDA.

Rua XV de Novembro, 526 - **R. das Flores** - Centro

CEP: 80020-310 - Curitiba - PR

C.N.P.J. 03.639.932/0001-77

Fone/Fax: (41) 3222-5525 - E-mail: lavenue@lavenueaparthotel.com.br

www.lavenueaparthotel.com.br

ASSINATURA / SIGNATURE

NOTA DE HOSPEDAGEM

NOME **ADIEL GENEROSO**

CHEGADA **27/07/2015 07:23**

PARTIDA **27/07/2015 07:32**

2897 HOTEL URBANO VIAGENS E TURISMO SA

AV. AYRTON SENNA

NUM. **67036**

ADULTO / CRIANÇA **2 0**

NÚMERO DA UH **109**

RESERVA **97229**

FUNCIONÁRIO

12.954.744/0001-24

DATA	DESCRIÇÃO	VALOR
27/07 07:32	DIF. DE DIARIA	85,00
27/07 07:32	MASTERCARD	85,00
** SUB-TOTAIS *		
DIF. DE DIARIA		85,00
MASTERCARD		85,00
- DESPESAS		85,00



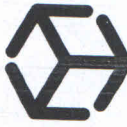
Certificado

JML Consultoria & Eventos confere o presente certificado a

Odier Generoso

Pela participação no CURSO COMPLETO DE FORMAÇÃO, CAPACITAÇÃO E ATUALIZAÇÃO EM LICITAÇÕES, realizado em Curitiba, PR, nos dias 27, 28, 29 e 30 de julho de 2015, com carga horária específica de 32 horas.

Curitiba, 30 de julho de 2015.

 **JML** | CONSULTORIA
EVENTOS




Juliete Mendes Lopes Vareschini
Diretora

Certificado

JML Consultoria & Eventos confere o presente certificado a

Odiel Generoso

Pela participação no MÓDULO PRÁTICO – ELABORAÇÃO DE TERMO DE REFERÊNCIA (OFICINA), realizado em Curitiba, PR, no dia 30 de Julho de 2015, com carga horária específica de 8 horas.

Curitiba, 30 de Julho de 2015.

 **JML** | CONSULTORIA
EVENTOS




Juliane Mendes Lopes Vareschini
Diretora

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

➤ CAPACITAÇÃO E APERFEIÇOAMENTO PROFISSIONAL: Módulo Prático realizado no Curso Completo de Formação, Capacitação e Atualização em Licitações. (De 27 a 30 de julho de 2015 – Curitiba-PR).

- I - Módulo prático – Elaboração de termo de referência (Oficina).

CARGA HORÁRIA:

8 horas

PALESTRANTE:

JULIETA MENDES LOPES VARESCHINI

Sócia Fundadora do Grupo JML Consultoria & Eventos, empresa especializada em Direito Administrativo e que já capacitou mais de 30.000 profissionais na área de Licitações e Contratos. Mestre em Direito. Especialista em Direito Ambiental e Gestão Ambiental. Possui graduação em Direito pela Faculdade de Direito de Curitiba. Advogada e Consultora na área do Direito Administrativo, com ênfase em Licitações e Contratos Administrativos. Coordenadora técnica da JML Consultoria. Professora do Curso de Especialização em Licitações e Contratos da UNIBRASIL. Professora do curso de Graduação em Direito da UNIBRASIL. Palestrante na área de Licitações e Contratos perante entidades da Administração Pública e Sistema S, com atuação em todo território nacional. Autora da obra Licitações e Contratos no Sistema S. 6. ed. Curitiba: JML, 2015 e da obra Discricionariedade Administrativa: uma releitura a partir da constitucionalização do direito. Rio de Janeiro: Lumen Juris, 2014. Organizadora da obra Repercussões da Lei Complementar 123/06 nas Licitações Públicas: de acordo com o Decreto 6.204/07. Curitiba: JML Editora, 2008. Autora de diversos artigos jurídicos, dentre os quais: Gestão Planejada do Sistema de Registro de Preços. In: Diálogos de Gestão: novos ângulos e várias perspectivas. Curitiba: JML Editora, 2013.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

➤ CAPACITAÇÃO E APERFEIÇOAMENTO PROFISSIONAL:

- I - Introdução;
- II - Fase interna e a elaboração do termo de referência;
- III - Fase externa da licitação e as peculiaridades do pregão;
- IV - Tratamento diferenciado às micro empresas e empresas de pequeno porte – De acordo com as alterações da Lei Complementar 147/14;
- V - Sistema de registro de preços;
- VI - Módulo prático – Elaboração de termo de referência (Oficina).

CARGA HORÁRIA:

32 horas

PALESTRANTE:

JULIETA MENDES LOPES VARESCHINI

Sócia Fundadora do Grupo JML Consultoria & Eventos, empresa especializada em Direito Administrativo e que já capacitou mais de 30.000 profissionais na área de Licitações e Contratos. Mestre em Direito. Especialista em Direito Ambiental e Gestão Ambiental. Possui graduação em Direito pela Faculdade de Direito de Curitiba. Advogada e Consultora na área do Direito Administrativo, com ênfase em Licitações e Contratos Administrativos. Coordenadora técnica da JML Consultoria. Professora do Curso de Especialização em Licitações e Contratos da UNIBRASIL. Professora do curso de Graduação em Direito da UNIBRASIL. Palestrante na área de Licitações e Contratos perante entidades da Administração Pública e Sistema S, com atuação em todo território nacional. Autora da obra Licitações e Contratos no Sistema S. 6. ed. Curitiba: JML, 2015 e da obra Discricionariedade Administrativa: uma releitura a partir da constitucionalização do direito. Rio de Janeiro: Lumen Juris, 2014. Organizadora da obra Repercussões da Lei Complementar 123/06 nas Licitações Públicas: de acordo com o Decreto 6.204/07. Curitiba: JML Editora, 2008. Autora de diversos artigos jurídicos, dentre os quais: Gestão Planejada do Sistema de Registro de Preços. In: Diálogos de Gestão: novos ângulos e várias perspectivas. Curitiba: JML Editora, 2013.